

PERFORMANCES HÔTELIÈRES EN FRANCE JANVIER 2010

Des signes encourageants dans l'hôtellerie 3 étoiles

L'hôtellerie française n'a pas connu de miracle début 2010 et beaucoup de marchés continuent de souffrir. Les baisses sont significatives car les données sont comparées à janvier 2009, mois qui était déjà affecté par la crise. Même l'hôtellerie 0 et 1 étoile, qui avait bien résisté en 2009, n'a pas été épargnée en janvier : elle a continué de faire preuve d'une bonne résistance sur les prix moyens mais a souffert en termes de fréquentation. Au final, son RevPAR a reculé de 2% dans les quarts Nord-Est et Sud-Est, et jusqu'à 6% dans le Sud-Ouest.

La note positive de ce début 2010 concerne l'hôtellerie 3 étoiles, qui a connu une hausse de son RevPAR sur Paris et la Côte d'Azur. En province, s'il n'est pas question de hausse, les reculs sont plus limités que sur les autres catégories.

HOTELLERIE FRANCAISE

Données mensuelles

Janvier	4 *	3 *	2 *
TO 2010	54,7%	52,3%	51,3%
Var. /n-1	1,3%	-1,3%	-6,9%
RMC 2010	192 €	95 €	62 €
Var. /n-1	-4,7%	-0,7%	0,5%
RevPAR 2010	105 €	49 €	32 €
Var. /n-1	-3,5%	-2,0%	-6,4%

Données cumulées

Jan. à jan.	4 *	3 *	2 *
TO 2010	54,7%	52,3%	51,3%
Var. /n-1	1,3%	-1,3%	-6,9%
RMC 2010	192 €	95 €	62 €
Var. /n-1	-4,7%	-0,7%	0,5%
RevPAR 2010	105 €	49 €	32 €
Var. /n-1	-3,5%	-2,0%	-6,4%

Définitions :

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

Le marché hôtelier français a amorcé l'année 2010 avec des indicateurs dans le rouge. Une fois n'est pas coutume : pour trouver quelques signes encourageants, il faut se tourner vers l'hôtellerie 3 étoiles, qui a mieux résisté en janvier que le segment 2 étoiles. Sur la Côte d'Azur, une fréquentation en hausse a même permis aux hôteliers 3 étoiles d'améliorer leur RevPAR.

Le mois de janvier demeure un mois de faible activité pour l'hôtellerie, et ce particulièrement pour le marché haut de gamme : rares sont les villes où le taux d'occupation des hôtels 4 étoiles dépasse 50%. Le RevPAR en est si fortement pénalisé que sur certaines villes, cet indicateur se rapproche de celui du marché 3 étoiles. Sur la Côte d'Azur les niveaux d'activité sont également très faibles ; les hôteliers profitent alors de cette période pour effectuer des rénovations.

A Lyon, les reculs de RevPAR ont été prononcés sur toutes les catégories. La ville a particulièrement souffert de l'absence du SIRHA, événement majeur se déroulant tous les deux ans. Les chutes de chiffres d'affaires hébergement s'échelonnent de -10% pour l'hôtellerie économique à -25% pour le segment haut de gamme.

Montpellier a poursuivi sur la lancée de 2009 en enregistrant des résultats encourageants, notamment sur les marchés 2 et 4 étoiles, où les RevPAR en hausse font figure d'exception dans le paysage national. L'agglomération marseillaise a également démarré l'année sur les chapeaux de roue avec des croissances de RevPAR conséquentes, jusqu'à 25% pour la catégorie 4 étoiles. La ville a notamment bénéficié de l'organisation de Moviemed, premières rencontres du film euro-méditerranéen.

La Capitale a elle aussi échappé à la morosité, avec des performances en hausse sur toutes les familles. Seule la catégorie 4 étoiles Supérieur a vu son RevPAR baisser (-5%). Les chiffres d'Aéroports de Paris viennent confirmer cette tendance : le trafic international (hors Europe) a progressé en janvier 2010. Le trafic avec la Grande-Bretagne et l'Irlande, marchés traditionnellement porteurs, reste toutefois en baisse.

L'éclaircie sur Paris intra-muros n'a pas été partagée par l'hôtellerie de la couronne parisienne. A l'image du reste de la France, les établissements 2 étoiles ont plus souffert que les autres catégories (recul de plus de 10% de RevPAR). Les résultats n'ont pas été homogènes d'un département à l'autre : la baisse a ainsi été particulièrement forte en Seine-Saint-Denis, avec des reculs qui varient de -10% pour les hôtels 3 étoiles à -22% pour les 2 étoiles.

Malgré des signes encourageants çà et là, l'année 2010 s'annonce difficile, les menaces restant nombreuses pour les hôteliers :

- Des clients corporate avec des stratégies d'achat contraintes,
- Un marché MICE atone : des carnets de commandes au plus bas, une année paire traditionnellement moins favorable pour les congrès,
- Une dépendance aux agences on-line,
- Des consommateurs moins enclins au tourisme d'agrément dans un climat économique morose.

Il faudra sans doute attendre quelques mois pour la « sortie de crise ». L'embellie espérée pourrait toutefois intervenir au cours du second semestre, en lien avec un début de reprise économique.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – PARIS JANVIER 2010



Paris

Données mensuelles

Janvier	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	62,4%	5,3%	485 €	-10,0%	302 €	-5,2%
Paris 4* Charme	63,7%	8,3%	278 €	-4,8%	177 €	3,2%
Paris 4* Standard	66,3%	4,0%	169 €	-3,2%	112 €	0,7%
Paris Moy. - 4 étoiles	65,2%	4,5%	246 €	-5,4%	160 €	-1,2%
Paris 3* Supérieur	71,4%	2,4%	137 €	4,1%	98 €	6,6%
Paris 3* Standard	66,9%	2,5%	98 €	0,9%	66 €	3,4%
Paris - 3 étoiles	68,1%	2,5%	109 €	2,0%	74 €	4,5%
Paris - 2 étoiles	73,8%	7,8%	73 €	0,2%	54 €	8,0%

Données cumulées

Jan. à jan.	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris 4* Supérieur	62,4%	5,3%	485 €	-10,0%	302 €	-5,2%
Paris 4* Charme	63,7%	8,3%	278 €	-4,8%	177 €	3,2%
Paris 4* Standard	66,3%	4,0%	169 €	-3,2%	112 €	0,7%
Paris Moy. - 4 étoiles	65,2%	4,5%	246 €	-5,4%	160 €	-1,2%
Paris 3* Supérieur	71,4%	2,4%	137 €	4,1%	98 €	6,6%
Paris 3* Standard	66,9%	2,5%	98 €	0,9%	66 €	3,4%
Paris - 3 étoiles	68,1%	2,5%	109 €	2,0%	74 €	4,5%
Paris - 2 étoiles	73,8%	7,8%	73 €	0,2%	54 €	8,0%

Principaux pôles de l'Île-de-France

Données mensuelles

Janvier	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	65,2%	4,5%	246 €	-5,4%	160 €	-1,2%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	68,1%	-0,1%	105 €	-6,2%	71 €	-6,2%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	62,3%	-0,2%	168 €	-5,6%	105 €	-5,8%

Données cumulées

Jan. à jan.	TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Paris - 4 étoiles	65,2%	4,5%	246 €	-5,4%	160 €	-1,2%
La Défense - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 4 étoiles	68,1%	-0,1%	105 €	-6,2%	71 €	-6,2%
IDF (hors Paris et pôles) - 4 étoiles	62,3%	-0,2%	168 €	-5,6%	105 €	-5,8%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil



Province

PROVINCE (HORS CÔTE D'AZUR)

Données mensuelles

Janvier	4 *	3 *	2 *
TO 2010	42,7%	45,3%	47,7%
<i>Var. /n-1</i>	-3,4%	-1,9%	-6,6%
RMC 2010	131 €	87 €	61 €
<i>Var. /n-1</i>	-6,1%	-1,2%	0,7%
RevPAR 2010	56 €	40 €	29 €
<i>Var. /n-1</i>	-9,3%	-3,1%	-5,9%

Données cumulées

Jan. à jan.	4 *	3 *	2 *
TO 2010	42,7%	45,3%	47,7%
<i>Var. /n-1</i>	-3,4%	-1,9%	-6,6%
RMC 2010	131 €	87 €	61 €
<i>Var. /n-1</i>	-6,1%	-1,2%	0,7%
RevPAR 2010	56 €	40 €	29 €
<i>Var. /n-1</i>	-9,3%	-3,1%	-5,9%

CÔTE D'AZUR

Données mensuelles

Janvier	4 *	3 *	2 *
TO 2010	34,8%	40,1%	38,7%
<i>Var. /n-1</i>	-5,5%	9,6%	-2,4%
RMC 2010	165 €	78 €	58 €
<i>Var. /n-1</i>	-4,4%	-0,8%	-0,8%
RevPAR 2010	57 €	31 €	23 €
<i>Var. /n-1</i>	-9,6%	8,7%	-3,3%

Données cumulées

Jan. à jan.	4 *	3 *	2 *
TO 2010	34,8%	40,1%	38,7%
<i>Var. /n-1</i>	-5,5%	9,6%	-2,4%
RMC 2010	165 €	78 €	58 €
<i>Var. /n-1</i>	-4,4%	-0,8%	-0,8%
RevPAR 2010	57 €	31 €	23 €
<i>Var. /n-1</i>	-9,6%	8,7%	-3,3%

PERFORMANCES – ILE-DE-FRANCE JANVIER 2010



Ile-de-France (hors Paris)

HÔTELLERIE 3 ÉTOILES

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	63,6%	56,7%	52,6%	53,3%	52,4%	68,0%	64,1%	57,9%
Var. /n-1	-10,3%	-4,3%	-3,3%	2,0%	-3,9%	3,1%	0,7%	-2,2%
RMC 2010	92 €	114 €	98 €	104 €	80 €	80 €	96 €	96 €
Var. /n-1	3,7%	3,0%	0,3%	-4,1%	-6,4%	2,5%	-4,4%	-1,2%
RevPAR 2010	59 €	65 €	51 €	56 €	42 €	54 €	62 €	56 €
Var. /n-1	-7,0%	-1,5%	-3,0%	-2,2%	-10,1%	5,7%	-3,7%	-3,4%

Données cumulées

Jan. à jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	63,6%	56,7%	52,6%	53,3%	52,4%	68,0%	64,1%	57,9%
Var. /n-1	-10,3%	-4,3%	-3,3%	2,0%	-3,9%	3,1%	0,7%	-2,2%
RMC 2010	92 €	114 €	98 €	104 €	80 €	80 €	96 €	96 €
Var. /n-1	3,7%	3,0%	0,3%	-4,1%	-6,4%	2,5%	-4,4%	-1,2%
RevPAR 2010	59 €	65 €	51 €	56 €	42 €	54 €	62 €	56 €
Var. /n-1	-7,0%	-1,5%	-3,0%	-2,2%	-10,1%	5,7%	-3,7%	-3,4%

HÔTELLERIE 2 ÉTOILES

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	56,0%	55,0%	55,4%	55,5%	49,9%	62,8%	61,7%	56,9%
Var. /n-1	-15,7%	-3,4%	-1,3%	-5,3%	-20,0%	-4,2%	-2,2%	-9,1%
RMC 2010	58 €	79 €	63 €	70 €	61 €	65 €	59 €	64 €
Var. /n-1	1,0%	4,8%	-2,2%	0,8%	-2,7%	-1,6%	-10,4%	-1,4%
RevPAR 2010	32 €	44 €	35 €	39 €	30 €	41 €	36 €	36 €
Var. /n-1	-14,9%	1,2%	-3,5%	-4,5%	-22,2%	-5,8%	-12,4%	-10,4%

Données cumulées

Jan. à jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	56,0%	55,0%	55,4%	55,5%	49,9%	62,8%	61,7%	56,9%
Var. /n-1	-15,7%	-3,4%	-1,3%	-5,3%	-20,0%	-4,2%	-2,2%	-9,1%
RMC 2010	58 €	79 €	63 €	70 €	61 €	65 €	59 €	64 €
Var. /n-1	1,0%	4,8%	-2,2%	0,8%	-2,7%	-1,6%	-10,4%	-1,4%
RevPAR 2010	32 €	44 €	35 €	39 €	30 €	41 €	36 €	36 €
Var. /n-1	-14,9%	1,2%	-3,5%	-4,5%	-22,2%	-5,8%	-12,4%	-10,4%

HÔTELLERIE ECONOMIQUE

Données mensuelles

Janvier	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	54,8%	64,7%	68,4%	n.d.	69,9%	72,3%	69,6%	66,0%
Var. /n-1	5,7%	-6,1%	4,0%	-	-6,6%	-2,8%	-0,9%	-1,1%
RMC 2010	37 €	41 €	38 €	n.d.	44 €	43 €	42 €	42 €
Var. /n-1	1,9%	2,4%	0,5%	-	2,3%	3,8%	4,3%	2,2%
RevPAR 2010	20 €	26 €	26 €	n.d.	31 €	31 €	29 €	28 €
Var. /n-1	7,7%	-3,8%	4,5%	-	-4,5%	0,9%	3,3%	1,1%

Données cumulées

Jan. à jan.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2010	54,8%	64,7%	68,4%	n.d.	69,9%	72,3%	69,6%	66,0%
Var. /n-1	5,7%	-6,1%	4,0%	-	-6,6%	-2,8%	-0,9%	-1,1%
RMC 2010	37 €	41 €	38 €	n.d.	44 €	43 €	42 €	42 €
Var. /n-1	1,9%	2,4%	0,5%	-	2,3%	3,8%	4,3%	2,2%
RevPAR 2010	20 €	26 €	26 €	n.d.	31 €	31 €	29 €	28 €
Var. /n-1	7,7%	-3,8%	4,5%	-	-4,5%	0,9%	3,3%	1,1%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-EST JANVIER 2010



Nord-Est & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Est - 4 étoiles	42,1%	-1,2%	119 €	-9,5%	50 €	-10,5%	42,1%	-1,2%	119 €	-9,5%	50 €	-10,5%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	42,3%	-8,6%	116 €	-7,2%	49 €	-15,1%	42,3%	-8,6%	116 €	-7,2%	49 €	-15,1%
Metz	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nancy	offre insuffisante						offre insuffisante					
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	42,7%	2,0%	126 €	-11,8%	54 €	-10,0%	42,7%	2,0%	126 €	-11,8%	54 €	-10,0%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Est - 3 étoiles	41,2%	-3,6%	85 €	-1,6%	35 €	-5,2%	41,2%	-3,6%	85 €	-1,6%	35 €	-5,2%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	53,8%	-4,6%	87 €	0,9%	47 €	-3,7%	53,8%	-4,6%	87 €	0,9%	47 €	-3,7%
Metz	en développement						en développement					
Nancy	43,6%	5,0%	78 €	-6,1%	34 €	-1,4%	43,6%	5,0%	78 €	-6,1%	34 €	-1,4%
Reims	42,9%	1,9%	87 €	-7,0%	37 €	-5,3%	42,9%	1,9%	87 €	-7,0%	37 €	-5,3%
Strasbourg	46,2%	3,3%	91 €	-4,9%	42 €	-1,8%	46,2%	3,3%	91 €	-4,9%	42 €	-1,8%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Est - 2 étoiles	46,2%	-6,9%	60 €	1,7%	28 €	-5,3%	46,2%	-6,9%	60 €	1,7%	28 €	-5,3%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	55,3%	3,0%	68 €	1,3%	38 €	4,4%	55,3%	3,0%	68 €	1,3%	38 €	4,4%
Metz	43,9%	-11,6%	62 €	3,3%	27 €	-8,7%	43,9%	-11,6%	62 €	3,3%	27 €	-8,7%
Nancy	44,8%	-12,4%	58 €	2,0%	26 €	-10,6%	44,8%	-12,4%	58 €	2,0%	26 €	-10,6%
Reims	42,4%	-9,9%	60 €	0,9%	25 €	-9,1%	42,4%	-9,9%	60 €	0,9%	25 €	-9,1%
Strasbourg	38,5%	-14,3%	62 €	3,1%	24 €	-11,6%	38,5%	-14,3%	62 €	3,1%	24 €	-11,6%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Est - Eco	51,6%	-6,4%	38 €	4,6%	20 €	-2,1%	51,6%	-6,4%	38 €	4,6%	20 €	-2,1%
Dijon	en développement						en développement					
Lille	62,7%	-12,8%	38 €	4,4%	24 €	-9,0%	62,7%	-12,8%	38 €	4,4%	24 €	-9,0%
Metz	50,9%	-6,2%	37 €	3,6%	19 €	-2,8%	50,9%	-6,2%	37 €	3,6%	19 €	-2,8%
Nancy	48,1%	-3,3%	36 €	3,7%	17 €	0,3%	48,1%	-3,3%	36 €	3,7%	17 €	0,3%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	39,1%	-5,5%	36 €	3,7%	14 €	-1,9%	39,1%	-5,5%	36 €	3,7%	14 €	-1,9%

Départements compris dans le quart Nord-Est :

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART NORD-OUEST JANVIER 2010



Nord-Ouest & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Ouest - 4 étoiles	44,1%	-12,3%	143 €	1,8%	63 €	-10,8%	44,1%	-12,3%	143 €	1,8%	63 €	-10,8%
Amiens	offre insuffisante						offre insuffisante					
Angers	offre insuffisante						offre insuffisante					
Le Havre	offre insuffisante						offre insuffisante					
Nantes	offre insuffisante						offre insuffisante					
Rennes	offre insuffisante						offre insuffisante					
Rouen	offre insuffisante						offre insuffisante					

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Ouest - 3 étoiles	42,3%	-3,0%	85 €	1,9%	36 €	-1,1%	42,3%	-3,0%	85 €	1,9%	36 €	-1,1%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	45,9%	-9,5%	102 €	2,2%	47 €	-7,5%	45,9%	-9,5%	102 €	2,2%	47 €	-7,5%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	58,3%	-0,1%	86 €	-2,0%	50 €	-2,1%	58,3%	-0,1%	86 €	-2,0%	50 €	-2,1%
Rennes	49,1%	-2,9%	83 €	-4,3%	41 €	-7,1%	49,1%	-2,9%	83 €	-4,3%	41 €	-7,1%
Rouen	42,1%	-16,0%	89 €	-1,2%	37 €	-17,0%	42,1%	-16,0%	89 €	-1,2%	37 €	-17,0%

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Ouest - 2 étoiles	45,5%	-5,1%	60 €	2,8%	28 €	-2,4%	45,5%	-5,1%	60 €	2,8%	28 €	-2,4%
Amiens	61,3%	8,3%	68 €	-1,2%	42 €	7,0%	61,3%	8,3%	68 €	-1,2%	42 €	7,0%
Angers	50,2%	-8,9%	69 €	7,1%	35 €	-2,5%	50,2%	-8,9%	69 €	7,1%	35 €	-2,5%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	59,7%	-5,7%	65 €	2,2%	39 €	-3,7%	59,7%	-5,7%	65 €	2,2%	39 €	-3,7%
Rennes	59,6%	-2,9%	63 €	4,6%	38 €	1,6%	59,6%	-2,9%	63 €	4,6%	38 €	1,6%
Rouen	48,7%	-0,7%	57 €	-2,1%	28 €	-2,8%	48,7%	-0,7%	57 €	-2,1%	28 €	-2,8%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO	Var /n-1	RMC	Var /n-1	TO	Var /n-1
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1						
Nord-Ouest - Eco	48,8%	-4,9%	38 €	5,0%	19 €	-0,1%	48,8%	-4,9%	38 €	5,0%	19 €	-0,1%
Amiens	57,3%	-10,3%	43 €	8,9%	25 €	-2,3%	57,3%	-10,3%	43 €	8,9%	25 €	-2,3%
Angers	59,7%	-4,5%	38 €	7,2%	23 €	2,3%	59,7%	-4,5%	38 €	7,2%	23 €	2,3%
Le Havre	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Nantes	63,2%	-0,8%	40 €	5,5%	26 €	4,7%	63,2%	-0,8%	40 €	5,5%	26 €	4,7%
Rennes	53,3%	0,0%	37 €	4,9%	19 €	4,8%	53,3%	0,0%	37 €	4,9%	19 €	4,8%
Rouen	57,9%	-7,3%	39 €	5,8%	22 €	-1,9%	57,9%	-7,3%	39 €	5,8%	22 €	-1,9%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest :

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ille-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-EST (HORS CÔTE D'AZUR) JANVIER 2010



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 4 étoiles	44,7%	0,4%	127 €	-7,2%	57 €	-6,8%	44,7%	0,4%	127 €	-7,2%	57 €	-6,8%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	29,0%	-19,2%	110 €	5,9%	32 €	-14,4%	29,0%	-19,2%	110 €	5,9%	32 €	-14,4%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	52,3%	-19,2%	121 €	-19,2%	63 €	-34,7%	52,3%	-19,2%	121 €	-19,2%	63 €	-34,7%
Marseille	45,9%	21,7%	142 €	3,1%	65 €	25,5%	45,9%	21,7%	142 €	3,1%	65 €	25,5%
Montpellier	47,4%	17,7%	123 €	9,5%	58 €	28,9%	47,4%	17,7%	123 €	9,5%	58 €	28,9%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 3 étoiles	49,2%	-3,8%	90 €	-2,4%	44 €	-6,1%	49,2%	-3,8%	90 €	-2,4%	44 €	-6,1%
Aix en Provence	51,0%	17,7%	84 €	-2,9%	43 €	14,3%	51,0%	17,7%	84 €	-2,9%	43 €	14,3%
Avignon	37,1%	6,9%	80 €	0,3%	30 €	7,2%	37,1%	6,9%	80 €	0,3%	30 €	7,2%
Grenoble	54,3%	5,9%	99 €	-4,1%	54 €	1,6%	54,3%	5,9%	99 €	-4,1%	54 €	1,6%
Lyon	55,3%	-18,1%	97 €	-11,6%	54 €	-27,6%	55,3%	-18,1%	97 €	-11,6%	54 €	-27,6%
Marseille	54,3%	3,7%	99 €	5,0%	54 €	8,9%	54,3%	3,7%	99 €	5,0%	54 €	8,9%
Montpellier	48,8%	-4,7%	88 €	3,2%	43 €	-1,7%	48,8%	-4,7%	88 €	3,2%	43 €	-1,7%
St Etienne	en développement						en développement					

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - 2 étoiles	51,7%	-6,7%	63 €	-1,7%	32 €	-8,3%	51,7%	-6,7%	63 €	-1,7%	32 €	-8,3%
Aix en Provence	49,1%	1,4%	66 €	-4,3%	32 €	-2,9%	49,1%	1,4%	66 €	-4,3%	32 €	-2,9%
Avignon	40,6%	4,9%	59 €	0,1%	24 €	4,9%	40,6%	4,9%	59 €	0,1%	24 €	4,9%
Grenoble	60,4%	-5,3%	61 €	-2,1%	37 €	-7,3%	60,4%	-5,3%	61 €	-2,1%	37 €	-7,3%
Lyon	57,4%	-14,9%	68 €	-6,3%	39 €	-20,3%	57,4%	-14,9%	68 €	-6,3%	39 €	-20,3%
Marseille	56,5%	-5,2%	69 €	2,0%	39 €	-3,3%	56,5%	-5,2%	69 €	2,0%	39 €	-3,3%
Montpellier	57,0%	3,4%	61 €	5,3%	35 €	8,9%	57,0%	3,4%	61 €	5,3%	35 €	8,9%
St Etienne	en développement						en développement					

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Est - Eco	53,5%	-5,3%	39 €	3,6%	21 €	-1,9%	53,5%	-5,3%	39 €	3,6%	21 €	-1,9%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	60,3%	0,6%	35 €	4,2%	21 €	4,9%	60,3%	0,6%	35 €	4,2%	21 €	4,9%
Grenoble	60,4%	-5,0%	41 €	5,3%	25 €	0,0%	60,4%	-5,0%	41 €	5,3%	25 €	0,0%
Lyon	60,3%	-10,4%	41 €	0,9%	25 €	-9,7%	60,3%	-10,4%	41 €	0,9%	25 €	-9,7%
Marseille	60,7%	0,7%	45 €	6,0%	27 €	6,7%	60,7%	0,7%	45 €	6,0%	27 €	6,7%
Montpellier	53,3%	-8,3%	38 €	-0,5%	20 €	-8,7%	53,3%	-8,3%	38 €	-0,5%	20 €	-8,7%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est :

Ain; Alpes; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – CÔTE D'AZUR JANVIER 2010



Côte d'Azur

Janvier	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
4* Supérieur	32,2%	-21,2%	240 €	4,2%	77 €	-17,8%	32,2%	-21,2%	240 €	4,2%	77 €	-17,8%
4* Charme	34,2%	2,5%	109 €	-9,6%	37 €	-7,4%	34,2%	2,5%	109 €	-9,6%	37 €	-7,4%
4* Standard	36,4%	4,3%	132 €	-3,9%	48 €	0,2%	36,4%	4,3%	132 €	-3,9%	48 €	0,2%
Moy. 4 étoiles	34,8%	-5,5%	165 €	-4,4%	57 €	-9,6%	34,8%	-5,5%	165 €	-4,4%	57 €	-9,6%
Moy. 3 étoiles	40,1%	9,6%	78 €	-0,8%	31 €	8,7%	40,1%	9,6%	78 €	-0,8%	31 €	8,7%
2 étoiles	38,7%	-2,4%	58 €	-0,8%	23 €	-3,3%	38,7%	-2,4%	58 €	-0,8%	23 €	-3,3%

Pôles de la Côte d'Azur

	Janvier	Données mensuelles						Données cumulées					
		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
		2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
CANNES	Cannes 4* Supérieur	30,6%	-31,1%	224 €	9,0%	69 €	-24,9%	30,6%	-31,1%	224 €	9,0%	69 €	-24,9%
	Cannes 4* Charme	26,6%	12,4%	120 €	-10,9%	32 €	0,1%	26,6%	12,4%	120 €	-10,9%	32 €	0,1%
	Cannes 4* Standard	25,8%	-19,9%	135 €	1,7%	35 €	-18,5%	25,8%	-19,9%	135 €	1,7%	35 €	-18,5%
	Cannes - 4 étoiles	28,3%	-26,3%	183 €	2,4%	52 €	-24,5%	28,3%	-26,3%	183 €	2,4%	52 €	-24,5%
	Cannes - 3 étoiles	29,0%	5,2%	89 €	-11,6%	26 €	-7,1%	29,0%	5,2%	89 €	-11,6%	26 €	-7,1%
	Cannes - 2 étoiles	30,7%	-11,1%	58 €	-2,5%	18 €	-13,3%	30,7%	-11,1%	58 €	-2,5%	18 €	-13,3%
NICE	Nice - 4 étoiles	41,5%	6,3%	120 €	-6,1%	50 €	-0,1%	41,5%	6,3%	120 €	-6,1%	50 €	-0,1%
	Nice - 3 étoiles	46,9%	17,6%	76 €	1,3%	36 €	19,2%	46,9%	17,6%	76 €	1,3%	36 €	19,2%
	Nice - 2 étoiles	42,1%	4,2%	59 €	-0,9%	25 €	3,2%	42,1%	4,2%	59 €	-0,9%	25 €	3,2%
MONACO*	Monaco 4* Supérieur	26,7%	-11,4%	344 €	-2,6%	92 €	-13,7%	26,7%	-11,4%	344 €	-2,6%	92 €	-13,7%
	Monaco 4* Standard	39,5%	15,8%	163 €	-9,5%	64 €	4,8%	39,5%	15,8%	163 €	-9,5%	64 €	4,8%
	Monaco - 4 étoiles	34,4%	5,8%	218 €	-10,1%	75 €	-4,9%	34,4%	5,8%	218 €	-10,1%	75 €	-4,9%

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – QUART SUD-OUEST JANVIER 2010



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
4 étoiles	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 4 étoiles	41,4%	-2,5%	149 €	-3,9%	62 €	-6,3%	41,4%	-2,5%	149 €	-3,9%	62 €	-6,3%
Bordeaux	28,0%	-9,6%	154 €	-3,6%	43 €	-12,9%	28,0%	-9,6%	154 €	-3,6%	43 €	-12,9%
Toulouse	51,2%	7,2%	124 €	-4,0%	63 €	3,0%	51,2%	7,2%	124 €	-4,0%	63 €	3,0%
3 étoiles	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 3 étoiles	46,6%	3,2%	87 €	-1,4%	41 €	1,8%	46,6%	3,2%	87 €	-1,4%	41 €	1,8%
Bordeaux	45,7%	8,8%	80 €	-2,6%	36 €	6,0%	45,7%	8,8%	80 €	-2,6%	36 €	6,0%
Toulouse	52,2%	-0,6%	98 €	-2,6%	51 €	-3,1%	52,2%	-0,6%	98 €	-2,6%	51 €	-3,1%
2 étoiles	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - 2 étoiles	45,5%	-9,3%	62 €	1,6%	28 €	-7,9%	45,5%	-9,3%	62 €	1,6%	28 €	-7,9%
Bordeaux	52,7%	-5,8%	66 €	2,4%	35 €	-3,5%	52,7%	-5,8%	66 €	2,4%	35 €	-3,5%
Toulouse	49,9%	-15,0%	69 €	5,4%	35 €	-10,4%	49,9%	-15,0%	69 €	5,4%	35 €	-10,4%
Economique	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Sud-Ouest - Eco	47,5%	-8,8%	39 €	3,2%	18 €	-5,9%	47,5%	-8,8%	39 €	3,2%	18 €	-5,9%
Bordeaux	51,4%	-6,0%	36 €	0,0%	19 €	-6,0%	51,4%	-6,0%	36 €	0,0%	19 €	-6,0%
Toulouse	54,9%	-10,4%	41 €	0,5%	23 €	-9,9%	54,9%	-10,4%	41 €	0,5%	23 €	-9,9%

Départements compris dans le quart Sud-Ouest :

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JANVIER 2010



Agglomérations de province – 4 et 3 étoiles

Données mensuelles

Données cumulées

4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Avignon	29,0%	-19,2%	110 €	5,9%	32 €	-14,4%	29,0%	-19,2%	110 €	5,9%	32 €	-14,4%
Bordeaux	28,0%	-9,6%	154 €	-3,6%	43 €	-12,9%	28,0%	-9,6%	154 €	-3,6%	43 €	-12,9%
Cannes	28,3%	-26,3%	183 €	2,4%	52 €	-24,5%	28,3%	-26,3%	183 €	2,4%	52 €	-24,5%
Lille	42,3%	-8,6%	116 €	-7,2%	49 €	-15,1%	42,3%	-8,6%	116 €	-7,2%	49 €	-15,1%
Lyon	52,3%	-19,2%	121 €	-19,2%	63 €	-34,7%	52,3%	-19,2%	121 €	-19,2%	63 €	-34,7%
Marseille	45,9%	21,7%	142 €	3,1%	65 €	25,5%	45,9%	21,7%	142 €	3,1%	65 €	25,5%
Monaco	34,4%	5,8%	218 €	-10,1%	75 €	-4,9%	34,4%	5,8%	218 €	-10,1%	75 €	-4,9%
Montpellier	47,4%	17,7%	123 €	9,5%	58 €	28,9%	47,4%	17,7%	123 €	9,5%	58 €	28,9%
Nice	41,5%	6,3%	120 €	-6,1%	50 €	-0,1%	41,5%	6,3%	120 €	-6,1%	50 €	-0,1%
Strasbourg	42,7%	2,0%	126 €	-11,8%	54 €	-10,0%	42,7%	2,0%	126 €	-11,8%	54 €	-10,0%
Toulouse	51,2%	7,2%	124 €	-4,0%	63 €	3,0%	51,2%	7,2%	124 €	-4,0%	63 €	3,0%

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Aix en Provence	51,0%	17,7%	84 €	-2,9%	43 €	14,3%	51,0%	17,7%	84 €	-2,9%	43 €	14,3%
Angers	45,9%	-9,5%	102 €	2,2%	47 €	-7,5%	45,9%	-9,5%	102 €	2,2%	47 €	-7,5%
Avignon	37,1%	6,9%	80 €	0,3%	30 €	7,2%	37,1%	6,9%	80 €	0,3%	30 €	7,2%
Bordeaux	45,7%	8,8%	80 €	-2,6%	36 €	6,0%	45,7%	8,8%	80 €	-2,6%	36 €	6,0%
Cannes	29,0%	5,2%	89 €	-11,6%	26 €	-7,1%	29,0%	5,2%	89 €	-11,6%	26 €	-7,1%
Grenoble	54,3%	5,9%	99 €	-4,1%	54 €	1,6%	54,3%	5,9%	99 €	-4,1%	54 €	1,6%
Lille	53,8%	-4,6%	87 €	0,9%	47 €	-3,7%	53,8%	-4,6%	87 €	0,9%	47 €	-3,7%
Lyon	55,3%	-18,1%	97 €	-11,6%	54 €	-27,6%	55,3%	-18,1%	97 €	-11,6%	54 €	-27,6%
Marseille	54,3%	3,7%	99 €	5,0%	54 €	8,9%	54,3%	3,7%	99 €	5,0%	54 €	8,9%
Montpellier	48,8%	-4,7%	88 €	3,2%	43 €	-1,7%	48,8%	-4,7%	88 €	3,2%	43 €	-1,7%
Nancy	43,6%	5,0%	78 €	-6,1%	34 €	-1,4%	43,6%	5,0%	78 €	-6,1%	34 €	-1,4%
Nantes	58,3%	-0,1%	86 €	-2,0%	50 €	-2,1%	58,3%	-0,1%	86 €	-2,0%	50 €	-2,1%
Nice	46,9%	17,6%	76 €	1,3%	36 €	19,2%	46,9%	17,6%	76 €	1,3%	36 €	19,2%
Reims	42,9%	1,9%	87 €	-7,0%	37 €	-5,3%	42,9%	1,9%	87 €	-7,0%	37 €	-5,3%
Rennes	49,1%	-2,9%	83 €	-4,3%	41 €	-7,1%	49,1%	-2,9%	83 €	-4,3%	41 €	-7,1%
Rouen	42,1%	-16,0%	89 €	-1,2%	37 €	-17,0%	42,1%	-16,0%	89 €	-1,2%	37 €	-17,0%
Strasbourg	46,2%	3,3%	91 €	-4,9%	42 €	-1,8%	46,2%	3,3%	91 €	-4,9%	42 €	-1,8%
Toulouse	52,2%	-0,6%	98 €	-2,6%	51 €	-3,1%	52,2%	-0,6%	98 €	-2,6%	51 €	-3,1%

PERFORMANCES – GRANDES AGGLOMÉRATIONS DE PROVINCE JANVIER 2010



Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

Données mensuelles

Données cumulées

2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Aix en Provence	49,1%	1,4%	66 €	-4,3%	32 €	-2,9%	49,1%	1,4%	66 €	-4,3%	32 €	-2,9%
Amiens	61,3%	8,3%	68 €	-1,2%	42 €	7,0%	61,3%	8,3%	68 €	-1,2%	42 €	7,0%
Angers	50,2%	-8,9%	69 €	7,1%	35 €	-2,5%	50,2%	-8,9%	69 €	7,1%	35 €	-2,5%
Avignon	40,6%	4,9%	59 €	0,1%	24 €	4,9%	40,6%	4,9%	59 €	0,1%	24 €	4,9%
Bordeaux	52,7%	-5,8%	66 €	2,4%	35 €	-3,5%	52,7%	-5,8%	66 €	2,4%	35 €	-3,5%
Cannes	30,7%	-11,1%	58 €	-2,5%	18 €	-13,3%	30,7%	-11,1%	58 €	-2,5%	18 €	-13,3%
Grenoble	60,4%	-5,3%	61 €	-2,1%	37 €	-7,3%	60,4%	-5,3%	61 €	-2,1%	37 €	-7,3%
Lille	55,3%	3,0%	68 €	1,3%	38 €	4,4%	55,3%	3,0%	68 €	1,3%	38 €	4,4%
Lyon	57,4%	-14,9%	68 €	-6,3%	39 €	-20,3%	57,4%	-14,9%	68 €	-6,3%	39 €	-20,3%
Marseille	56,5%	-5,2%	69 €	2,0%	39 €	-3,3%	56,5%	-5,2%	69 €	2,0%	39 €	-3,3%
Metz	43,9%	-11,6%	62 €	3,3%	27 €	-8,7%	43,9%	-11,6%	62 €	3,3%	27 €	-8,7%
Montpellier	57,0%	3,4%	61 €	5,3%	35 €	8,9%	57,0%	3,4%	61 €	5,3%	35 €	8,9%
Nancy	44,8%	-12,4%	58 €	2,0%	26 €	-10,6%	44,8%	-12,4%	58 €	2,0%	26 €	-10,6%
Nantes	59,7%	-5,7%	65 €	2,2%	39 €	-3,7%	59,7%	-5,7%	65 €	2,2%	39 €	-3,7%
Nice	42,1%	4,2%	59 €	-0,9%	25 €	3,2%	42,1%	4,2%	59 €	-0,9%	25 €	3,2%
Reims	42,4%	-9,9%	60 €	0,9%	25 €	-9,1%	42,4%	-9,9%	60 €	0,9%	25 €	-9,1%
Rennes	59,6%	-2,9%	63 €	4,6%	38 €	1,6%	59,6%	-2,9%	63 €	4,6%	38 €	1,6%
Rouen	48,7%	-0,7%	57 €	-2,1%	28 €	-2,8%	48,7%	-0,7%	57 €	-2,1%	28 €	-2,8%
Strasbourg	38,5%	-14,3%	62 €	3,1%	24 €	-11,6%	38,5%	-14,3%	62 €	3,1%	24 €	-11,6%
Toulouse	49,9%	-15,0%	69 €	5,4%	35 €	-10,4%	49,9%	-15,0%	69 €	5,4%	35 €	-10,4%

Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1	2010	Var /n-1
Amiens	57,3%	-10,3%	43 €	8,9%	25 €	-2,3%	57,3%	-10,3%	43 €	8,9%	25 €	-2,3%
Angers	59,7%	-4,5%	38 €	7,2%	23 €	2,3%	59,7%	-4,5%	38 €	7,2%	23 €	2,3%
Avignon	60,3%	0,6%	35 €	4,2%	21 €	4,9%	60,3%	0,6%	35 €	4,2%	21 €	4,9%
Bordeaux	51,4%	-6,0%	36 €	0,0%	19 €	-6,0%	51,4%	-6,0%	36 €	0,0%	19 €	-6,0%
Grenoble	60,4%	-5,0%	41 €	5,3%	25 €	0,0%	60,4%	-5,0%	41 €	5,3%	25 €	0,0%
Lille	62,7%	-12,8%	38 €	4,4%	24 €	-9,0%	62,7%	-12,8%	38 €	4,4%	24 €	-9,0%
Lyon	60,3%	-10,4%	41 €	0,9%	25 €	-9,7%	60,3%	-10,4%	41 €	0,9%	25 €	-9,7%
Marseille	60,7%	0,7%	45 €	6,0%	27 €	6,7%	60,7%	0,7%	45 €	6,0%	27 €	6,7%
Metz	50,9%	-6,2%	37 €	3,6%	19 €	-2,8%	50,9%	-6,2%	37 €	3,6%	19 €	-2,8%
Montpellier	53,3%	-8,3%	38 €	-0,5%	20 €	-8,7%	53,3%	-8,3%	38 €	-0,5%	20 €	-8,7%
Nancy	48,1%	-3,3%	36 €	3,7%	17 €	0,3%	48,1%	-3,3%	36 €	3,7%	17 €	0,3%
Nantes	63,2%	-0,8%	40 €	5,5%	26 €	4,7%	63,2%	-0,8%	40 €	5,5%	26 €	4,7%
Rennes	53,3%	0,0%	37 €	4,9%	19 €	4,8%	53,3%	0,0%	37 €	4,9%	19 €	4,8%
Rouen	57,9%	-7,3%	39 €	5,8%	22 €	-1,9%	57,9%	-7,3%	39 €	5,8%	22 €	-1,9%
Strasbourg	39,1%	-5,5%	36 €	3,7%	14 €	-1,9%	39,1%	-5,5%	36 €	3,7%	14 €	-1,9%
Toulouse	54,9%	-10,4%	41 €	0,5%	23 €	-9,9%	54,9%	-10,4%	41 €	0,5%	23 €	-9,9%

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES ET JURIDIQUES

Définitions des indicateurs hôteliers

- **Le Taux d'occupation (TO)** : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

- **La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC)** : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}} \times 100$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

- **Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR)** : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

ETUDE DE MARCHÉ ET DE FAISABILITÉ	EVALUATION DE PATRIMOINE	SCHEMA DE DEVELOPPEMENT	CAPITAL HUMAIN	AUTRES MISSIONS
<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Définir / Recommander / Analyser le concept produit • Estimer des performances commerciales • Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) • Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser l'environnement de marché • Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) • Analyser les performances historiques • Estimer le potentiel de croissance • Evaluer par les méthodes statiques • Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un inventaire dynamique de l'existant • Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) • Diagnostiquer l'existant • Définir les enjeux de développement • Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques • Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation • Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations • Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> • Etude de benchmark • Recherche d'opérateurs • Recherche d'investisseurs • Assistance à Maîtrise d'Ouvrage • Diagnostic de Systèmes d'Informations • Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2010 Deloitte Conseil